

Компетенция "Предпринимательство": применение решений фирмы "1С" для малого бизнеса

Бахмутский Юрий

руководитель ГК «Сатори Консалтинг», г.Омск, г.Москва

заведующий базовыми кафедрами «Корпоративные информационные системы» в
ОмГТУ и СибАДИ, г.Омск

16-21 декабря 2017г. в Омске прошел II региональный чемпионат

- ✓ 15 компетенций, в том числе «**Предпринимательство**»
- ✓ **Организатор** данной компетенции в регионе – Торгово-Экономический Колледж им. Зуйковой, **Сертифицированный эксперт** – Загребнев В.Ю.
- ✓ 7 команд-участников от 7-ми Колледжей г.Омска

В компетенцию «Предпринимательство» были внесены изменения об «1С»

- ✓ В **ТО** включены рекомендации об использовании решений 1С для малого бизнеса как при подготовке бизнес-плана, так и при подготовке специальных заданий
- ✓ В **ИЛ** включено использование платформы «1С:Предприятие 8» на рабочих местах участников чемпионата

Наше участие в компетенции

- ✓ ГК «Сатори Консалтинг» выступил соорганизатором подготовки экспертов и команда по «1С: УНФ» и разработал варианты спецзаданий
- ✓ Я, Бахмутский Ю.А., приглашен в качестве независимого эксперта

Проверка уровня знаний профильных специалистов

- ✓ **Специалисты по «1С»** – это не только программисты, но и консультанты, постановщики, бизнес-архитекторы, специалисты по предметным областям
- ✓ Специальности, связанные с темой Предпринимательства позволяют готовить **специалистов с пониманием работы реального живого бизнеса**, а они с каждым годом ценятся все выше
- ✓ Каждая команда состоит из 2-х человек, что позволяет проверить еще и **навыки коммуникации и совместной работы над проектом**

Полноценное решение реальных бизнес-задач

- ✓ В рамках компетенции командами решается **задача по созданию собственной фирмы**: от генерации идеи бизнеса, до финансовых расчетов и оценки рисков
- ✓ Конкурсное задание продумано таким образом, чтобы участники прошли все обязательные стадии составления полноценного бизнес-плана и для этого им нужно, в том числе, **понимание и навыки построения и использования систем учета и управления бизнесом**

Модуль А1: Бизнес-план команды

- ✓ Предварительный бизнес-план, составленный командой ровно за 1 месяц до даты проведения чемпионата и представленный на конкурс
- ✓ Состоит из 6 обязательных разделов (модули В1-G1)

Модуль В1: Наша команда и бизнес-идея

- ✓ Создание команды, распределение ролей и обязанностей, договоренность о системе принятия решений, обоснование сильных сторон

Модуль С1: Целевая группа

- ✓ Определение целевых групп потребителей, портрет клиента, характеристики продукта

Модуль D1: Планирование рабочего процесса

- ✓ Разработка и визуализация бизнес-процессов, производственных процессов или процессов оказания услуг, Различные сценарии развития бизнеса и антикризисные планы

Модуль E1: Маркетинговое планирование

- ✓ Разработка маркетинговой стратегии, план ее выполнения, необходимые маркетинговые инструменты, маркетинговый бюджет

Модуль F1: Устойчивое развитие

- ✓ Составление кратко-, средне- и долгосрочных планов и целей развития, оценка устойчивости спроса, социальных и экологических факторов

Модуль G1: Техничко-экономическое обоснование проекта, фин. план

- ✓ Составление финансового плана на 2 года, определение источников финансирования проекта, расчет точки окупаемости и рентабельности проекта, ценообразование на продукты и услуги

Модуль H1: Презентация компании

- ✓ Итоговая презентация бизнес-плана с учетом всех наработок и в процессе чемпионата, демонстрация навыков коммуникаций, усвоения и адаптации новой информации и даже креативности

Включаются в конкурсное задание в виде доп. этапов

- ✓ Носят спонтанный характер и заранее неизвестны
- ✓ Являются универсальными и требуют предпринимательских навыков
- ✓ Команды должны продемонстрировать умение оперативно реагировать

Одним из специальных заданий стал этап, связанный с «1С»

- ✓ За отведенное время (40 минут) участники должны были решить одинаковую для всех задачу вне тематик собственных проектов
- ✓ **Создать простейшую имитацию деятельности производственной компании:**
 - составить план продаж и производственный план,
 - определить потребность в ресурсах и закупить их,
 - выполнить складские, производственные операции,
 - реализовать продукцию и произвести финансовые расчеты,
 - по итогам выполнения задания сформировать ряд аналитических отчетов
- ✓ Задание составлено с достаточно высоким уровнем сложности, чтобы его было непросто решать за отведенное время

Пример специального задания на «1С: УНФ»

Конкурсное задание по модулю D2 компетенции «Предпринимательство» (специальное задание. Сложный вариант)

Планируется организовать предприятие по производству и монтажу пластиковых окон. Первоначально предполагается выпускать два типа окон: модель 1 и модель 2 по цене 8 000 руб. и 11 000 руб. соответственно.

Одновременно планируется выполнение работ по монтажу изготовленных окон. Стоимость монтажа составляет 3 500 руб. для модели 1 и 5 000 руб. для модели 2. Предположительно, в первый год работы ежемесячный спрос составит 20 окон модели 1 и 15 окон модели 2 в осенне-зимний период (октябрь-март) и соответственно 30 и 20 окон в весенне-летний период (апрель-сентябрь).

При изготовлении используются следующие комплектующие:

№	Изделия	Комплектующие	Количество
	Окно, модель 1		
1		Профиль, м	10,0
2	

Сборка окон выполняется одним слесарем-сборщиком, заработная плата которого составляет 17 000 руб./месяц в осенне-зимний период и 25 000 руб./мес. в весенне-летний. Монтаж окон выполняется бригадой из 2 человек, которые находятся на сдельной оплате по расценкам 1 200 руб. за окно модели 1 и 1 700 руб. за окно модели 2 (на бригаду). При монтаже используются вспомогательные монтажные материалы стоимостью 500 руб. на одно окно (независимо от модели)

Комплектующие планируется закупать у одного поставщика на следующих условиях:

№	Комплектующие	Стоимость
1	Профиль, м	170 руб/м
2

Материалы и комплектующие закупаются до первого числа планируемого месяца.

Для сборки окон планируется арендовать производственное помещение площадью 100 м² в комплекте с оборудованием, а для приема и оформления заказов — офисное помещение площадью 30 м². Арендная плата составляет 20 000 руб./мес. и 15 000 руб./мес. соответственно.

Для приема заказов и оформления документов планируется принять на работу в офис сотрудника с оплатой 15 000 руб./мес.

Оплата аренды и выплата заработной платы производятся до 5 числа следующего месяца. Считаем, что оплата заказов и выполненных работ поступает равномерно в течение месяца — 1 раз в неделю.

Организационно-правовая форма — Индивидуальный Предприниматель на упрощенной системе налогообложения (Доходы – Расходы)

Необходимо:

1. Определить потребность в стартовом капитале при условии запуска производства с 1 января.
2. Составить годовой и помесичный план продаж и закупок, бюджет доходов и расходов, определить прибыль и рентабельность производственного предприятия.
3. Оценить, как изменятся показатели, если собирать и сдавать отходы, образующиеся при производстве. Стоимость возвратных отходов, при производстве одного изделия составляет 350 руб.
4. Какова должна быть цена готовых изделий, для получения общей годовой рентабельности 20%

Предварительные эксперименты

- ✓ Разработка нескольких вариантов заданий разного объема и ориентированных на различный уровень начальной подготовки студентов
- ✓ Проведение серии тестовых занятий с несколькими фокус-группами студентов Колледжей и ВУЗов
- ✓ Замеры времени и анализ усвоения материала

Согласование итогового варианта

- ✓ Отобранный вариант задания отправлен на согласование Менеджеру компетенции
- ✓ Затем согласован независимыми экспертами

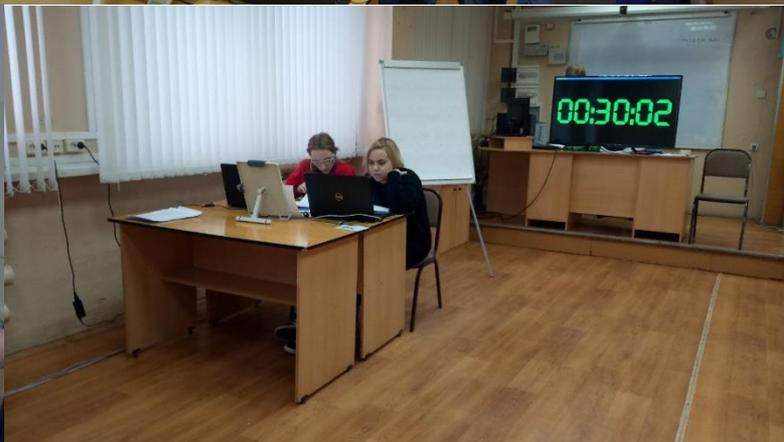
Обеспечение одинаковых условий

- ✓ Подготовили и провели **специальный мастер-класс** для участников всех команд и компатриотов (21 человек). Продолжительность – 6 ак.ч.
- ✓ Тематика мастер-класса не повторяла специальное задание, но позволила точно акцентировать внимание участников и **наработать минимальные навыки работы с программным продуктом «1С: УНФ»**
- ✓ Само **решение «1С: УНФ» интуитивно понятное и легко осваивается** как студентами, так и взрослыми с разным уровнем подготовки

Варианты подготовки по «1С: УНФ» от фирмы «1С»

- ✓ Бесплатное **дистанционное обучение экспертов** (24 часа)
- ✓ Бесплатное (с ограничениями) и льготное **дистанционное обучение студентов** (до 24 часов)
- ✓ **Книги** для самостоятельного изучения
- ✓ Программные продукты в рамках **программы сотрудничества с УЗами**
- ✓ **Методические рекомендации** по включению курса по «1С:УНФ» в учебные программы Колледжей и ВУЗов

Как это выглядело на практике



Большинство команд за отведенное время успешно решило задание с результатами от 70% до 90%

Как еще могли применяться решения 1С?

В процессе подготовки предварительного бизнес-плана

- ✓ **Модуль А1:** Использование таблиц отчетов из базы «1С:УНФ»
- ✓ **Модуль В1:** создание структуры юридических лиц, подразделений, должностей, сотрудников
- ✓ **Модуль С1:** создание целевых групп клиентов и их описаний
- ✓ **Модуль D1:** визуализация бизнес-процессов
- ✓ **Модуль E1:** маркетинговый бюджет
- ✓ **Модуль F1:** планы и бюджеты для различных вариантов развития
- ✓ **Модуль G1:** финансовый план, аналитические отчеты

Более интересные варианты спецзадания

- ✓ **Анализ состояния и прогноз развития** компании в подготовленном контрольном примере в базе «1С: УНФ»
- ✓ **Поиск ошибочной ситуации** в учете и/или организации компании на подготовленном контрольном примере в базе «1С: УНФ»
- ✓ Решение задачи по **преодолению кризисной ситуации** на подготовленном контрольном примере в базе «1С: УНФ»

Как это выглядит в 1С:УНФ

Прайс-лист

Наименование	Школьники	Студенты	Жители г.Омска
--------------	-----------	----------	----------------

Исторические квесты

Исторический квест №1	шт	50,00	шт	100,00	шт	100,00
Исторический квест №2	шт	50,00	шт	100,00	шт	100,00
Исторический квест №3	шт	50,00	шт	100,00	шт	100,00

Полная версия



Планы продаж

Создать



Поиск (Ctrl+F)

Создан	Сценарий планирования	Сумма	Ответственный
08.01.2018	План продаж за год (оптимистичный)	498 000,00	Богатырева Ю.
08.01.2018	План продаж за год (пессимистичный)	43 500,00	Богатырева Ю.
08.01.2018	План продаж за год (реальный)	35 100,00	Богатырева Ю.

Прогноз по доходам и расходам (по отгрузке) за январь 2018 г.

Статья	Доход	Расход	Прибыль (убыток)
Постоянные расходы		200,00	
Выручка от проведения квестов	498 000,00		
Расходы на аренду		5 000,00	
Расходы на услуги связи		1 200,00	
Расходы на оплату интернета		500,00	
Транспортные расходы		2 500,00	
Зарботная плата		5 450,00	
Налоги		1 650,00	
Расходы на материалы		2 500,00	
Итого	498 000,00	19 000,00	479 000,00

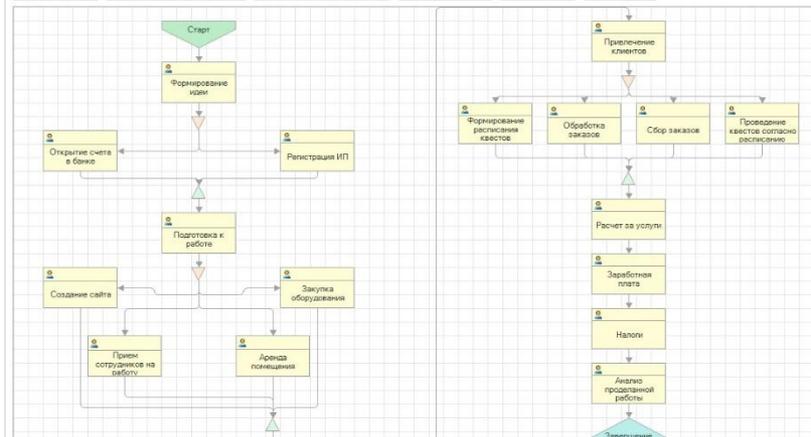
← → ☆ Управление Бизнесом (Карта маршрута) *

Записать и закрыть | Записать | Создать бизнес-процесс | Настройка этапов

Наименование: Управление Бизнесом

Карта маршрута | Параметры | Реквизиты | Версии

Редактировать | Закончить редактирование | Отменить редактирование | Проверить карту | Сохранить... | Загрузить...



Нами отработана технология организации использования решений «1С» при подготовке и проведения чемпионатов по компетенции «Предпринимательство»

Сформулированы предложения Менеджеру компетенции о вариантах еще более интересного применения решений «1С» для малого бизнеса в рамках компетенции «Предпринимательство»

В 2018г. планируем подготовку и публикацию методического пособия по организации подготовки к компетенции с использованием решений «1С»

В 2018г. планируем подготовку и публикацию методического пособия по организации подготовки к компетенции с использованием решений «1С»

Готовы помочь Вашим ВУЗам и Колледжам при организации региональных чемпионатов по компетенции «Предпринимательство»

- ✓ Поможем найти заинтересованного Партнера в Вашем регионе
- ✓ Поможем подготовить и провести мастер-классы по «1С: УНФ»
- ✓ Поможем составить варианты спец. заданий

**Благодарю за внимание!
Читайте статью в сборнике к
конференции и пишите Ваши вопросы,
с удовольствием отвечу и помогу**

Бахмутский Юрий

руководитель ГК «Сатори Консалтинг», г.Омск, г.Москва
заведующий базовыми кафедрами «Корпоративные информационные системы» в
ОмГТУ и СибАДИ, г.Омск

+7 (913) 970-84-74, shd@satoryomsk.ru, Skype: shdsat, ВК: shd31